

# Princípios de Economia

## Aulas práticas 21 e 22

Informática e Gestão de Empresas

**Luís Clemente-Casinhas**

<https://luisclementecasinhas.org/>

ISCTE-IUL - Departamento de Economia

6 de Maio, 2024

# Etapas em decisões multi-critério

- 1.<sup>a</sup> Etapa: identificação do(s) decisor(es).
- 2.<sup>a</sup> Etapa: identificação das opções em análise.
- 3.<sup>a</sup> Etapa: identificação dos atributos das opções que são relevantes para a decisão.
- 4.<sup>a</sup> Etapa: confirmação do cumprimento de 4 requisitos da árvore de decisão originada.
  - Completa: todos os atributos que são relevantes para a tomada de decisão estão contemplados na árvore.
  - Operacional: todos os atributos são suficientemente específicos para o decisor os comparar.
  - Decomponível: a performance de uma opção num atributo pode ser avaliada de modo independente da sua performance noutros atributos.
  - Dimensão mínima: os atributos devem ser decompostos até ao nível em que conseguem ser avaliados, com retirada do atributo se todas as opções têm performance igual nesse atributo.

## Etapas em decisões multi-critério

- 5.<sup>a</sup> Etapa: avaliar a performance de cada opção nos critérios estabelecidos – custos.
- 6.<sup>a</sup> Etapa: avaliar a performance de cada opção – benefícios com proxies quantificadas de avaliação.
- 7.<sup>a</sup> Etapa: avaliar a performance de cada opção – benefícios sem proxies quantificadas de avaliação.
- 8.<sup>a</sup> Etapa: reunir todas as valorizações dos benefícios numa tabela conjunta.
- 9.<sup>a</sup> Etapa: definição dos ponderadores de cada atributo.
- 10.<sup>a</sup> Etapa: obter o score de cada opção.
- 11.<sup>a</sup> Etapa: comparar custos e benefícios.
- 12.<sup>a</sup> Etapa: decisão final.